

類別	報別	版別	撰文
綜合要聞	工商時報	A12	林淑惠

中華電信 2024 年全員加薪

<https://rmbjbtw.rmb.com.tw/?id=38AT0>

平均幅度優於 4%；郭水義：定額加薪對職場新鮮人更有感

中華電信董事長郭水義 12 日發給員工一封公開信，將推動四大福利政策，包括自 2024 年元月 1 日起所有員工定額加薪，平均幅度優於 4%，並強調定額加薪對於初入職場的年輕同仁，加薪幅度更高且更有感，另預計 2024 年 7 月 1 日起，加發每人伙食津貼，兼顧員工生活品質。

據了解，中華電信是在 12 日與中華電信工會達成共識，根據中華電信工會發給會員資料顯示，自 2024 年元月一日起全員定額加薪 3,000 元，2024 年 7 月 1 日起全員增給免稅伙食津貼 2,400 元，工會預估每人年薪約增加 9 萬元。

郭水義表示，有鑑於電信產業資通訊人才競爭激烈，中華電信要積極提升人才資本競爭力，並激勵員工在職務上再接再厲，因此對於所有員工關心的加薪、留才方案、職責層次晉升、員工酬勞等多項措施。

郭水義指出，中華電信決定分階段實施，除了 2024 年元月一日起全員定額加薪平均加優於 4% 之外，特別針對勞退新制員工設計「增給持股信託獎勵金」留才方案、放寬員工晉升條件，以及研擬調升員工酬勞分派比例等四大福利措施。

其中，待 2024 年 1 月董事會通過後，將實施針對勞退新制同仁提供「增給持股信託獎勵金」留才方案，輔以相關索回機制，增給部分如不採持股信託者可選擇福利儲蓄信託，每月福利儲蓄信託之金額將轉存銀行，以二年期定期存款利率每年計息，例如月薪五萬元者，每人每年退休金約多存 2.25 萬元。

另外，於董事會通過後送交股東會同意，將員工酬勞比例回復為 2%~5%。0~4 層次人員年終考核成績排列該群人員前 33% 者或該層次累計滿三年度考核 84 分以上者均可晉升一職責層次，每人年薪增加約 2 萬~4 萬元。

中華電信工會 12 日也發出公告表示，因中華電信釋出善意，決定暫時推遲罷

工投票，不過如果中華電信跳票，將立即推動罷工。

中華電信歷年加薪規模

年度	加薪幅度	任內董事長
2015年	每月加發1,500元(平均2.5%)	蔡力行
2016年	每月加發500元+一次性獎金15,000元	蔡力行
2018年	平均加薪3%	鄭 優
2020年	平均加薪3%	謝繼茂
	加薪4%+員工一次性激勵金5,000元	謝繼茂
2023年	全員定額加薪1,000元，加發一次性獎勵金15,000元	謝繼茂
2024年	平均加薪超過4%	郭水義

資料來源：中華電信
製表：林淑惠

類別	報別	版別	撰文
綜合要聞	經濟日報	A12	黃晶琳

祭出伙食津貼、留才方案 明年上路 中華電大動作加薪逾4%

<https://rmbjbtw.rmb.com.tw/?id=38AT1>

中華電信董事長郭水義昨（12）日宣布 2024 年度四大福利政策，包括加薪與加發伙食津貼、增加持股信託獎勵金的留才方案、放寬晉升條件，以及研擬調升員工酬勞分配比例。

整體加薪幅度優於 4%，化解中華電信工會罷工投票危機。

行政院最近核定 2024 年公務人員全面調薪 4%，是 25 年來最高調幅，中華電信近期研擬加薪機制，中華電信工會爭取加薪及員工福利，甚至要進行罷工投票。郭水義多次強調，研擬加薪幅度超越公務人員加薪水準。

郭水義昨天發出內部信件，主題為「福利政策、激勵人才、共創未來」，說明將實施四項福利政策，2024 年 1 月 1 日起全員定額加薪，平均加薪幅度優於 4%，以及 7 月 1 日起加給每人伙食津貼；針對勞退新制同仁設計「增加持股信託獎勵金」留才方案；激勵第 00 至第 04 職責層級同仁，放寬晉升條件。

最後為激勵員工共創佳績，在符合法令法規下，研擬調升員工酬勞分派比例。

中華電信工會日前已啟動罷工投票程序，工會昨天表示，因公司釋出善意，暫時推遲罷工投票，公司跳票就推動罷工。

工會指出，與公司達成多項協議，包含全員定額加薪 3,000 元，全員增給免稅伙食津貼 2,400 元，等於每人年薪增加約 9 萬元；增加持股信託獎勵金方面，以 2 年期定期存款利率每年計息，以月薪 5 萬元計算，每人每年退休金約多存 2.25 萬元（不含利息）。

工會指出，董事會通過後送股東會同意，將員工酬勞比例回復為 2%至 5%。

例如以年度稅前盈餘狀況 440 億元計算，每人每年員工酬勞約增加 1 萬元，第 00 至第 04 職責層級同仁放寬晉升條件，每晉升一職責層級，每人年薪可

增加 2 萬至 4 萬元。

中華電信近幾年營收獲利都超越財測，2022 年稅後純益 365 億元，每股純益 4.7 元。今年累計前八月合併營收 1,428.3 億元，年增 3.3%，財測達成率 101.0%至 101.7%，歸屬母公司業主淨利 257.9 億元，年增 3.6%，每股純益 3.32 元，財測達成率 108.8%至 111.9%。

交通部新聞剪輯 2023/09/13

類別	報別	版別	撰文
綜合要聞	聯合報	A03	程遠述、林銘翰、劉宛琳
新會期總質詢前 藍白促陳揆立院報告超思案			
https://rmbjbtw.rmb.com.tw/?id=38AT2			
<p>立法院長游錫堃今將召集朝野黨團協商開議日期，國民黨立法院黨團總召曾銘宗表示，超思公司進口雞蛋的爭議不斷，民眾希望政府講清楚、說明白，將在協商中提出，要求行政院長陳建仁在總質詢開始前，先到國會進行超思雞蛋的專案報告並備詢答。</p> <p>民眾黨團總召邱臣遠也說，陳建仁應在新會期總質詢前，先進行進口雞蛋的專案報告，農業部也要公開超思與巴西蛋商的正本合約及報價單，釐清是否溢價請款，不要再詭辯、欺騙國人。</p> <p>民進黨團書記長莊瑞雄則表示，這些事情農業部最清楚，在野黨可以透過委員會，邀請相關部會列席說明，大家都可以登記質詢，這樣會有更多時間。</p> <p>行政院發言人林子倫表示，針對今年農業部開放雞蛋專案進口以滿足國內需求一事，陳揆及行政院副院長鄭文燦已多次向社會大眾說明，農業部也就相關社會討論進行多次澄清。至於有關立法院新會期議程安排，行政院尊重立法院職權。</p>			

類別	報別	版別	撰文
綜合要聞	聯合報	A10	廖士鋒、陳宥菘

我「放寬」陸商務來台 被指限制更嚴

<https://rmbjbtw.rmb.com.tw/?id=38AT3>

邀請或受邀單位須為「參展廠商」 陸委會：便利申請來台參展

疫情後兩岸商務交流受到我方邊境管控影響，陷入低谷，直到陸委會八月廿四日宣布「放寬」，恢復陸籍人士來台參展與觀展等商務活動，才重現曙光。然近期有業界人士反映，新規改以限制僅有我方「參展單位」為邀請方，與疫情前相比更為嚴苛，執行上也有諸多困難。

陸委會昨回應，恢復陸籍人士申請來台從事短期商務活動交流之參展及觀展，將其入境申請管制措施調整為通案開放，不需再先向主管機關專案許可，是放寬管制的措施。至於增列邀請單位或受邀單位須為參展廠商之條件，是便利陸籍商務人士申請來台參展，並落實兩岸交流管理。

陸委會自八月廿八日施行的新措施規定，陸籍人士來台商務交流的「參展」項目，邀請或受邀單位須為「參展廠商」；至於「觀展」項目，則要求陸方受邀單位須為我方參展廠商之「合作廠商，或具合作潛力之廠商或買家」。上述規定，乍看是免於「專案申請」，但實際上仍形成新的障礙，且與疫情前相比收緊許多。

據內政部「大陸地區人民進入台灣地區許可辦法」，僅規定陸籍人士來台短期商務活動（參展、觀展等），邀請單位可為「經核准設立有案之本國企業、僑外投資事業、外國公司在台分公司、外國公司或大陸地區公司在台辦事處、大陸地區公司在台分公司、航空（運）公司在台灣地區之代理人」，並未如此次強制要求是「參展廠商」。

據了解，陸委會擬定新政策前，曾徵詢會展業人士意見，惟政策與業界希望的開放程度仍有落差。

據悉，疫情趨緩後，許多大陸企業對於來台參加商務展覽或者觀展抱有很大興趣，但新規定無疑更加收緊。而參與商展是大陸商務人士來台交流的重要項目之一，據陸委會官網，疫情前的二〇一九年陸籍商務來台共有十萬兩千多人次，但今年上半年僅有九千多人次。

交通部新聞剪輯 2023/09/13

類別	報別	版別	撰文
綜合要聞	經濟日報	A09	廖士鋒

**業界吐真話:陸企來台參展 難 邀請或受邀單位須為「參展廠商」
形成新障礙 陸委會:已有放寬**

<https://rmbjbtw.rmb.com.tw/?id=38AT4>

疫情後兩岸商務交流受到我方邊境管控影響，陷入低谷許久，直到陸委會 8 月 24 日宣布「放寬」，恢復陸籍人士來台參展與觀展等商務活動，才重現一絲曙光。但有業界人士反映，新規定改以限制僅有我方「參展單位」為邀請方，與疫情前相比更為嚴苛，執行起來有諸多困難。

針對業界反映上述情況，陸委會表示，自 8 月 28 日起，恢復非特定高科技產業之陸籍人士申請來台從事短期商務活動交流之參展及觀展，將其入境申請管制措施調整為通案開放，不需再先向主管機關專案許可，是放寬管制的措施。增列邀請單位或受邀單位須為參展廠商之資格條件，是便利陸籍商務人士申請來台參展，本項開放措施是為回應業者建議，並無相關單位反對卻仍推行的問題。

陸委會自 8 月 28 日施行的新措施規定，陸籍人士來台商務交流的「參展」項目，邀請或受邀單位須為「參展廠商」。

至於「觀展」項目，則要求陸方受邀單位須為我方參展廠商之「合作廠商，或具合作潛力之廠商或買家」。上述規定，乍看是免於「專案申請」，但實際上仍形成新的障礙，且與疫情前相比收緊許多。

類別	報別	版別	撰文
綜合要聞-社論	中國時報	A02	社論

民進黨把台灣打造成羅剎海市

<https://rmbjbtw.rmb.com.tw/?id=38AT5>

當農業部把一人獨攬6成專案進口蛋、收上億補貼卻從巴西疫區收購貨源的蛋行，說成是「只賺3800萬」的愛國商人，民進黨竟沆瀣一氣，反批質疑者是抹黑政府、謀財害命，擺明了徇私枉法又顛倒是非。這樣的政黨，卻極可能再度贏得執政，毫無疑問的，蔡政府在民主發展的歷史定位，將是成功把台灣打造成以醜為美、顛倒黑白的「羅剎海市」。

混淆是非 顛覆民眾三觀

今年7月，大陸一首〈羅剎海市〉上線後，雖然歌詞晦澀，卻在11天內創下全球播放次數80億的紀錄；究其原因，在於歌曲道盡當代人對社會秩序與價值混亂的無能為力。

歌所描述的羅剎海市，是五官愈像妖魔鬼怪，愈被視為貌美；五官愈端正，愈被視為醜陋。這裡的官員面目猙獰，愈是腦滿腸肥，官銜就愈高。因此，歌裡的主角原先鬱鬱不得志，直到有天決定隨波逐流，拿木炭把臉塗黑，竟就此官運亨通，成為皇帝愛將。

歌裡的世界，是否像極此刻的台灣？指鹿為馬，似已成為府院黨官員的標配，愈是敢營私舞弊、睜眼說瞎話，官位就愈穩；愈是勇於兩套標準，把黑的說成白、白的染成黑，就愈受層峰庇蔭。說到這，你我心中可能浮現哪些官員？相信農業部長陳吉仲當列名榜首。

台灣雞蛋荒至少肇始於3年前，最初在野黨開始抱怨雞蛋難買時，農委會回應已成立「雞蛋國家隊」，誣稱雞蛋不用搶，天天買得到。直到今年初紙包不住火，陳吉仲才改口很缺蛋，得砸5.7億元補貼採購進口蛋。結果錢撒下後，卻被發現有6成進口量是由一人公司獨攬，收取1.75億由納稅人身上掙來的政府補貼，竟從巴西疫區進口貨源，如今這批蛋被竄改保存期限，農業部還企圖遮掩，面對外界質疑謀財害命，又硬拗自己是「圖利人民」，真是顛覆民眾三觀。

一而再、再而三的混淆是非，陳吉仲演繹了為官之道在於歪曲事實，支撐他

的民進黨則把徇情枉法的雙重標準，奉為鞏固蔡政府執政維穩的圭臬。然而，民進黨建構出的羅剎海市，當然不能只靠陳吉仲。

回顧近年，在國政上，我們看到疫情期間，衛福部技術卡關國際認證疫苗，遭輿論質疑涉嫌圖利高端，疫情指揮中心卻說圖利廠商是天經地義的事；主導殘破防疫政策的陳時中，則獲蔡英文欽點角逐台北市長，敗選後還被點名有望擔任不分區立委。

在學術倫理上，當國民黨李眉蓁競選高雄市長，民進黨舉起道德大旗指控論文抄襲；結果，當林智堅爆發雙抄事件，蔡英文卻下令黨公職團結挺抄襲，連身為中研院院士的陳建仁都攻擊台大未充分納入當事人的證據。

雙重標準 為執政權維穩

在選舉上，近日柯文哲老家頂樓被發現蓋鐵皮屋，綠營炮轟特權，柯媽媽當眾痛哭；兩天後，賴清德老家被揪出在礦業用地蓋違建，他本人卻說有門牌就不是違建，民進黨前祕書長羅文嘉更詭辯「各地鄉村老屋都是類似狀況」。

又或是，當台中市政府爭取捷運藍線多年，中央指責濫編預算，只給排頭不給鈔票；但民進黨執政的高雄市政府改建前鎮漁港，卻是要五毛給一塊，預算從3千萬飆至81億。近日，北市基泰建案造成鄰房塌陷，民進黨指控王鴻薇收建商30萬政治獻金，是官商勾結，結果簡舒培、王閔生也被發現收了基泰的錢，卻又自稱合法捐獻有何不妥？

在民主自由體制上，中天新聞遭NCC量身打造刑具，羅織罪名撤照伺候，當行政院還予清白，NCC卻視而不見。但當鏡電視被質疑是臭不可聞的政治弊案，蘇貞昌任閣揆時卻定調不必去查，主委陳耀祥即使遭列瀆職被告，也不惜橫柴入灶奉旨設台。

這些事哪件不是顛倒黑白、雙重標準？民進黨黨綱開宗明義寫著：民主自由國家應排除任何形式暴力與專制，在法政秩序之上，建立中立負責的行政官僚體制。此刻的民進黨，儼然已將此精神埋在土裡、丟進海裡。

不可諱言，這種執政文化雖讓台灣淪為羅剎海市，卻成功替蔡政府創造政權維穩。因此，民進黨或可思考讓「雙重標準」列入黨綱，讓惡質文化得以血脈相承，讓雙標就此成為民進黨的DNA，繼續打造以醜為美的「台灣價值」。

類別	報別	版別	撰文
綜合要聞-社論	聯合報	A02	社論

五月蛋標九月製，農業部這樣騙消費者

<https://rmbjbtw.rmb.com.tw/?id=38AT6>

農業部進口雞蛋議題，野火燒不完。從超思以一人公司獨攬數億元大單，到合約簽訂日竟是「停業中」，再到合約規定與實際運作南轅北轍，農業部說詞變了又變，始終難以自圓其說。更離譜的是，巴西最後一批進口蛋五月底就從巴西裝船，七月抵台；而出現在市面上的巴西蛋，卻標示九月六日製造，保存期限至十月五日。這種做法，不僅欺騙社會大眾，恐已違反了食品安全法規。

農業部畜牧司長張經緯日前才告訴大家，依巴西的規定，在全程冷鏈下，雞蛋效期可達九十天；扣除四十五天的運送期，抵台後還有四十五天的周轉期。根據其說法，假設最後一批巴西蛋是在七月中旬抵台，這些蛋到了八月底、九月初應已全數逾期銷毀。那麼，為何蛋商竟還能賣出「九月六日製造」的巴西雞蛋，並把有效期限拉到十月初，那麼貨架上的蛋豈不已過期一個多月？

於是，農業部又轉彎了。這次，是由畜牧司副司長李宜謙站出來圓謊。李宜謙說，這些巴西雞蛋都有用食用蠟做「噴膜」處理，把雞蛋「包膜」起來，因此保存期限可以長達四個月，到九月底都有效。李宜謙的說法，比起其長官張經緯的說法，前後僅相隔數日，卻把巴西蛋效期加長了卅天。這是張經緯認知不良，所以不知巴西蛋做過包膜處理；或者這是李宜謙的巧妙話術，擅自用噴蠟來延長巴西雞蛋效期？

從張經緯和李宜謙兩名官員說法的偌大落差，即可看出農業部處理進口雞蛋問題之即興與草率，不僅漫無標準，任意改口也不臉紅。試想，進口巴西雞蛋，當然應該根據該國規定的效期計算；而巴西要求的「全程冷鏈」，應已包括了食用蠟噴膜保鮮在內。但到了台灣，雞蛋噴蠟包膜就突然變得神奇起來，主管官員就能逕自加碼效期，蛋商也就敢於公然上架大賣。至於何謂「依法行政」，過期蛋對國民健康有何不良影響，農業部還有人在乎嗎？蔡政府還有人在乎嗎？

對於巴西雞蛋標示方式引發爭議，李宜謙理直氣壯地回應，「製造日就是洗選日，沒有錯！」確實，如果是本土生產的雞蛋，製造日打上洗選當天的日

期，一點問題都沒有。然而，那些半個地球外運來的蛋，既經過長途跋涉運送，又在海關等待檢疫，然後在倉儲中等待過不知多少時日；政府要求把洗選日當成製造日，並擺在貨架上和本土蛋一起賣，恐怕就大有問題。原因是，消費者可能誤以為它們是相同的東西，卻不知道兩者的新鮮度天差地別。

之所以會有這樣的混淆，主要是這些外國蛋進口後，全都交由畜產會統一管理銷售：畜產會再以台灣產地批發價賣給國內蛋商，由他們代為鋪進銷售市場。國內蛋商一邊賣本土蛋，一邊賣進口蛋，儘管包裝上會標示產地，但消費者一不留意就會買錯；而如果是散裝銷售，民眾更容易被蒙在鼓裡。這樣的標示，對消費者而言很不透明，也很不公平。諷刺的是，巴西蛋效期問題被踢爆後，銷售這批蛋的台農蛋品昨天便坦承是「誤標」，並宣布回收該批雞蛋。可見，民間的監督並非無的放矢。而台農的負責人涂萬財，正是日前替超思辯護，指責外界質疑超思是「外行」的人。

說穿了，政府花五·七億元補貼進口雞蛋，除了肥了像超思這樣的進口商，許多「好康」也落入國內蛋商口袋。進口雞蛋雖暫時緩解了蛋荒，卻也扼殺了國內蛋農的養殖意願。一旦這波進口蛋的平抑效應過去，本土蛋的生產量沒跟上來，蛋價還是會繼續飆。

類別	報別	版別	撰文
綜合要聞-社論	聯合報	A02	黑白集

缺兵還想擴軍

<https://rmbjbtw.rmb.com.tw/?id=38AT7>

賴清德對大學生說，「戰爭時，義務役不會上戰場」；但國防部卻戳破他的牛皮。明年預算書揭露，志願役員額劇減五千多人，相當十個營兵力，主戰部隊人力缺口又擴大。國防部證實，明年義務役會分發到主戰部隊，包括外島。

蔡總統去年宣布延長義務役至一年。《兵力結構改革方案》稱，「主戰部隊」守護前線，以志願役為主；「守備部隊」以義務役為主，負責國土守備及基礎設施防護。但人算不如天算，過去四年募兵績效每下愈況，明年軍方預定新增義務役九千餘人，近半數要分配填補志願役缺員。

文宣美其名「戰守分工」，實際做的卻是「以徵替募」。說穿了，募兵不足無法滿足美國對台建軍要求，政府便拉年輕人「作帳」湊數。但一年來去的流水兵，戰力跟職業軍人根本無法比，如何確保訓練精進和武器維護品質？兵者，國之大事，死生存亡豈容如此輕率不計後果？

提前退伍的志願役軍士官及士兵逐年增加，國軍各部隊都想「拉伕」義務役填補缺口。兵力不足，陸軍卻還計畫擴軍鎮守灘岸城鄉、增加憲兵；莫非國防部準備再延長役期，以增加在營人數？

蔡總統無法解決產業五缺，下台前又創造「第六缺」：缺兵。缺蛋、缺電，政府讓自己人發國難財；缺兵，就拉別人家孩子上戰場。綠色執政真會作功德。

類別	報別	版別	撰文
綜合要聞-社論	聯合報	A12	張炎銘

善用科技應變 防暴雨人車滅頂

<https://rmbjbtw.rmb.com.tw/?id=38AT8>

九月十日雲嘉南地區豪大雨，造成局部淹水災害，其中台八十二快速道路中和交流道底下汽車滅頂十五部、一對夫妻溺斃的災情，最讓人遺憾與傷痛。

嘉義縣長翁章梁說，氣象預報累積雨量七十毫米，但許多鄉鎮五小時累積超過二百毫米，雨量大又急，來不及應變。縣長固然可諉責於雨量預報失準，但預報本就不是百分之百正確的科學，不可盡信，若把防災應變全依賴雨量預報，難道不會心虛？

水利機關近年來推動智慧防災，利用各種監測設備來掌握雨量及積淹水情況。此次事發的八掌河流域，第五河川局也有，只是水利機關布設監測地點偏重在堤防、閘門、社區，縣府權責範圍內較欠缺。但建置該整套軟硬體系統及後續營運維護所費不貲，縣府有無必要依樣畫葫蘆，或由五河局擴大監測範圍也值得再思考。

縣府打算提方案向公路總局爭取經費解決周遭淹水，想要設滯洪池並墊高地基。但淹水原因是內水排除不及還是赤蘭溪外水溢淹，若都沒弄清楚，只是為安撫民怨，則工程注定失敗。不管是哪種工程，曠日廢時，不如利用現有科技或設備，先加強應變措施。

造成此次災情，最重要因素是交通管制太慢。縣府可考慮，選擇將低窪地區道路影像分享到應變中心，不管用人工或AI判讀，都更能掌握各地積淹水狀況，並設定積水警戒值提早應變，而重要地下道可設置淹水感測器及自動柵欄，先一步避免憾事重演。

低窪處積淹水無法「完全解決」，只能降低災損，尤其要避免人命傷亡。要優先善用現有科技，比起曠日廢時、所費不貲的工程要更有意義。

類別	報別	版別	撰文
綜合要聞-社論	自由時報	A02	社論

蔣萬安的隨堂考

<https://rmbjbtw.rmb.com.tw/?id=38AT9>

八月底，雙城論壇上海舉行，蔣萬安首登場，「雙城好、兩岸好」，未見國台辦主任、未提「九二共識」、「兩岸一家親」。蔣說：「兩岸關係很緊張，我認為只有透過城市間的交流、市政上的合作，才能緩解緊張情勢，這也符合台灣民眾希望兩岸和平穩定的期待。」郝龍斌以來的雙城論壇，到底是誰統戰了誰？柯文哲顯然是「被統戰」的，蔣氏第四代有沒有兩蔣風骨，且聽其言、觀其行。

蔣市長赴上海，共機仍在台海自由行，他不知道有沒有看到。但，台北市三個月內四度出現天坑，信義區崇德街、大同區南京西路、南港區南港路、中山區民生東路，蔣市長一定有看到。首都的坑坑洞洞，到底是柯市府留下的爛攤子，還是蔣市府的螺絲鬆了？不料，蔣市長從上海回台之後，九月七日，中山區大直街，民宅傾斜、一樓變成地下室。事發之後才曝光，市府輕忽受災戶屢屢投訴，都發局七月六日函覆陳情住戶，竟然判定「會勘標的無危害公共安全之虞」、「建築工程得繼續施工」、「本局不予列管」。初步看來，新建案施工掉以輕心或是首因，而蔣市府亦難推卸責任。

去年十二月二十五日，蔣市長風光上任，藍營寄以少康中興重望。不到半年，工安、公安頻傳，比起八年前，柯市長甫上任，嗡嗡嗡的精神，蔣市長有點落漆。前後兩任，蔣市長該學的，乃柯市長初期的效率，千萬不要學他五大弊案「虎頭蛇尾」，甚而「糞土變黃金」，縣市首長滿意度最後一名。落得如今參選，除了雙城論壇，不敢多提市政豐功偉業，只能重複播放「下架民進黨」，以免大家檢視過去八年的離離落落。柯市長八年，鼓掌很短，噓聲很長。他一次次的失言、仇女、父權、變色，也讓對他還存有好感的人難以為繼。目前兩成上下的民調支持度，反映他的騙術並不高明，有點像朱高正第二。

殷鑑不遠，蔣市長不妨借鏡。天坑填起來就好，民宅改建就好，但社會好感往往一去不復返。馬英九，是另一個前車之鑑。二〇一九，馬英九上任總統第二年，八八莫拉克風災，小林村遭到滅村，近五百人罹難，十二天後馬才到現場勘災。而颱風警報已發布，馬還出席風雨中的婚宴。姍姍來遲面對災民抱怨，馬竟回嘴：「我這不是來了嗎。」他還對 CNN 說，當地居民未作好

準備與撤離，都是 they 的錯。事後，馬英九更論功行賞，自詡處理八八風災比九二一地震，速度更快、效率更高、品質更好。殊不知，九二一當天，李登輝第一時間便抵達現場了。這也難怪，連親馬媒體當時所做民調也慘兮兮，滿意度跌至十六%的新低紀錄。

回到大直街現場。蔣市長，第一時間就做疏散，也跨局處全部到現場做了預防性撤離，還向法院申請假扣押，基本動作有模有樣。然而，基泰的有恃無恐令人咋舌：「市府目的不在解決問題，而在製造問題」，「如果真的把我們搞倒了，對受災戶的權益是增加還是減少？」市府軟硬兼施落得乾著急。蔣市長若拿基泰沒辦法，還有能耐跟北京周旋嗎？另，王鴻薇，今年一月立委補選接下蔣萬安的棒子。好像這次事故發生，她才發現自己是區域立委，不是分管南台灣的不分區。前後兩位立委，以及蔣市長，到底有沒有經手過受災戶陳情？這起事故，可謂蔣市長上任以來，最足以影響其公關形象的一樁，不啻是他的一記警鐘，新官上任最好如履薄冰、市政優先，本末倒置到上海追求虛假的風光，不如兢兢業業改進市政疏失，在意外爆發之前解決問題。

盧秀燕口中，侯友宜是「大直男」，但侯對大直街事故，應該扯不上關係。不過，這起事故正值大選期間，仍然不無政治漣漪。馬英九市長之於東星大樓事故（一九九九），賴清德市長之於維冠金龍大樓事故（二〇一六），提供民眾檢驗他們危機處理的能力，皆屬蔣市長可資參考的案例。雖僅大直一個角落，從二〇二四的角度來看，這起事故可能不致毫無影響。因為：一、直到明年一月十三日，受損建物難以完全善後，受災戶無法恢復正常生活。二、基泰假使繼續擺爛，甚至趁火打劫藉重建牟利，蔣市府也被吃定了的樣子，就要有承受社會不滿的心理準備。三、二〇二一年底開始預售的肇禍新建案，申案過程也事涉柯市府，堪稱橫跨柯蔣之共業、另類「藍白合」之傑作。於是，蔣市長的處理與究責，攸關選民對藍、白、侯、柯的好惡。蔣市長的隨堂考成績，對二〇二四的蝴蝶效應，也就值得觀察了。

類別	報別	版別	撰文
綜合要聞-社論	經濟日報	A02	社論

台灣區域發展必須頭尾兼顧

<https://rmbjbtw.rmb.com.tw/?id=38ATA>

台灣區域發展經過幾十年努力，各區域都有相當的發展，包括雙北、桃園、台中、台南、高雄，甚至花東，都展現了建設和觀光帶來的活力和商機，也帶動鄰近區域的成長，令人欣喜。然而，在發展過程中，卻隱藏了一個奇特現象，就是台灣的頭部，也就是基隆市，卻在全台紅紅火火發展之下獨自憔悴，從一個商業鼎盛的海港，逐漸淪為雙北人都不常光顧的落魄後院。國一、國二和高鐵開通後，全台逐漸形成一日生活圈；特別是在五號國道開通之後，創新多元的宜蘭已成雙北人的「後花園」，數十年彷彿不變的基隆，已無法吸引尋覓創新美食和美景者的目光。

數據顯示了這個「台灣頭」的窘境：1930年代，基隆曾是全台第三大城，僅次於台北和台南。但在高雄港崛起之後，基隆獨攬大局的風光不再，1975年，基隆市的「平均每戶經常性收入」，僅以新台幣11.1萬元打平全台灣平均值，並落後於高市（11.9）、新北（11.6）、南市（11.4）、桃園（11.3），更別提北市的16.7萬元。

34年後，也是設立六都前的2009年，基隆的每戶年均收入107.3萬元，已落後於全台平均值（112.8萬元）5%，到2021年更大幅落後全台15%，在所有「市」行政區中敬陪末座，連宜蘭縣都超過基隆市。2020年主計總處人口和住宅調查中，基隆通勤人口比例高達60.2%，在22個行政區中「居首」，反映就近找尋合適工作的高度困難。

面對這種區域不均衡發展狀態，特別是就在全台首富的台北市旁邊，卻存在著這個「憔悴佳人」，成了一個強烈對比。但中央卻視而不見，「前瞻基礎建設計畫」中，大幅度補助了南部縣市，基隆卻還是未獲關注；奢望和台北市有更好連結、協助基隆發展的捷運延伸，也繼續成為空中樓閣。總之，基隆的產業發展停滯、人口未增，在全台被邊緣化，但政府卻對這種「南北不均衡」發展無動於衷。

如今，全球郵輪產業異軍突起，基隆因鄰近台北成為諸多郵輪進駐的要港，本該帶來發展良機，卻因市容老舊、景觀乏善可陳，讓郵輪旅客除到廟口小吃之外，少有過夜消費意念，乃至於基隆又淪為台北的「過路財神」，無法

因郵輪停駐而帶動發展。

政府不應坐視這種區域不均衡發展，必須為基隆提出特別的發展方案。這不是對基隆的特殊優惠，而是健全台灣區域發展之必要，就像當年設立「高雄加工出口區」、提供企業特殊優惠，並非獨惠於高雄市，而是要帶動台灣經濟起飛之需。特殊的發展方案，可以有不同的類型，從強烈的「經濟特區」，到顯著優惠的「自由貿易區」，或僅提供租稅優惠的「商業特區」都可以考慮，但當然必須是能發揮激勵投資和貿易的規劃。更有連鎖效果的投資，可能必須由政府帶動，進行一些基礎投資，作為良性循環的引子，來帶動相關的投資和商機。

基隆往西在外木山沿岸因潮差極小，1980年代曾被考慮開發出30公尺深的超級深水碼頭；可惜後來以BOT方式發展了八里的「台北港」而衝擊基隆碼頭業務，也抑制了基隆發展。但台北港在淡水河出口、有泥沙淤積問題，可以考慮逐步發展基隆外木山深水碼頭，配合新北沿岸等地成為物流中心，激勵基隆發展。再配合美國曾實施有效的「商業特區」，減免租稅吸引商業投資到基隆，加上發展基隆自清朝以來極為豐富的歷史古蹟，才能吸引郵輪經濟開花結果。

但基隆市腹地有限，市區核心部分又分屬航港局、國防部和鐵路局，宜由行政院組成任務性質的「基隆發展小組」並納入相關機構，再研商出有效的發展方案和配套。

類別	報別	版別	撰文
綜合要聞-社論	工商時報	A02	社論

大陸改革開放必須更上一層樓

<https://rmbjbtw.rmb.com.tw/?id=38ATB>

中國大陸經濟近期百症齊發，既有短期的景氣低迷與通縮危機，也有長期的結構性問題。提振之道莫衷一是，有人主張在財政寬鬆和調降利率上採取強刺激措施，認為不儘快下猛藥不足以解危，甚至有可能重蹈日本覆轍，陷入失落困境，從此一蹶不振。有人期期以為不可，認為大水漫灌和大幅降息後遺症太大，而且傷筋動骨，唯有培元固本才是正道。中共官方目前沈穩應對，提出的對策一方面是避免出現緊急而不可收拾的危難，另一方面是精神喊話重於強烈刺激，希望先能提振消費與投資信心，再徐圖以進。

紓困政策當然必須精準到位，過猶不及皆非允宜，從長遠看，唯有深化改革開放，將近年來踩煞車的經濟管治措施大幅鬆綁，弘揚市場機制，降低意識形態思維，才是解危紓困並且長治久安的根本之計。經濟治理需要理性務實，避免被狹隘的政治路線禁錮，更不能受制於道德上的執著。

以近期爆雷不息的房地產為例，拯救的不只是地產商和投資者，也包括地方財政、企業與居民的資產及財富，否則再惡化下去，政府與企業投資必然持續萎縮，消費也將更萎靡不振。資本市場也必須搞活，否則科技創新、企業家精神、投資者信心與消費力無以提振。房地產與金融市場確實投機性強，但如果資金蓄水池縮小，財富倉儲體系委頓，將對需求的長期調節帶來極其不利的影響，不足以建構積極活躍的經濟體。無論長短程而言，土地轉讓市場必須保持活絡，才能解除地方財政危機，確保公共投資能量。資本市場亦然，唯其活躍強韌，方能對產業升級、技術創新及社會財富保值增值提供積極助力。

在外部環境益趨惡化的情況下，中國大陸致力於活絡經濟內循環，但除非解決內部需求的結構性不足問題，也就是緩解可支配收入不足的問題，從根本上扭轉全面需求萎縮趨勢，否則只能頭痛醫頭腳痛醫腳，休想有安寧與興旺之日。如果地產與資本市場持續低迷，造成的危害必然既緊迫又深遠。

由於意識形態的因素，中共中央近年重實業、硬科技而輕虛體與服務業，因此未大力發展第三產業的服務業，特別是以現代金融業為代表的高端現代服務業，致使服務業在吸納大量就業、優化分配結構、培育人力資本、促動變

革創新上未能發揮充分效益。尤其是中國經濟發展的一個必然趨勢是產能過剩和需求不足之間的矛盾日益凸顯，已經不是光靠全球化與出口可以紓解，何況又面臨外循環出口遇到全球衰退以及科技遭受鎖喉的雙重衝擊，導致經濟循環體系同時承受內外共同的周期性波動干擾，通縮壓力隨而更加沈重。當今之計，必須加速現代服務業的發展，特別是發揮金融在現代經濟中的核心作用。因此，健全法治體系，加大市場效能，並且進一步國際化，從資產端讓房地產和資本市場興旺與升級，毋寧是當務之急。

大陸的經濟困境表現在成長停滯與通縮威脅上，癥結則在於消費者和企業對政府出現信心危機，特別是民企對於長期發展的信心脆弱，嚴重制約投資意願。中共政府近年將國企置於民營部門之上，對民企多方整頓與管控，對外企的友善也不如過往。凡此都與 40 餘年來改革開放的方向違和，造成制約作用，近期的政策立場澄清與精神喊話收效有限，投資意願未見明顯回升，產業鏈外移也未歇止。無論是民企或外資，民營部門對經濟運轉至關重要，北京當局亟需在實際支持上更加強而有力，才能彌合業已損傷的破口。日前國家發改委宣布要新設民營經濟發展局，以促進民營經濟發展壯大，立刻促使 A 股三大指數全線跳漲，未來北京當局必須以更具體的舉措支持民營部門，並將更多資源引向民企而不是國企，方為治本之道。

總之，中國改革開放產生的效益非常宏大，但幅度仍不夠，在此經濟出現停滯危機的當頭，更應進一步深化，再上一個階梯。